

PM資料ガイド

項目	Control Account	Rev.	年月日	作成
	Cost Account Work Package	0	04/03/31	富田正道
対象	一般			
視点	基本解説			

Control Account、Cost Account、Work Package は、何れも、プロジェクトをマネージする単位を表現する用語です。Control Account と Cost Account は同じもので、最近、前者の表現が多く用いられています。このガイドでは、以下、Control Account として説明します。Control Account は、CA、Work Package は、WP と表記されることもあります。和訳用語は無く、カタカナで表記するのが一般的です。

“どんぶり勘定”を排して、プロジェクトを的確にマネージする枠組みとして、Work Breakdown Structure (WBS)、Cost Breakdown Structure (CBS)、Organization Breakdown Structure (OBS) という3体系が用いられますが、3体系のうち2体系で構成される2次元のマトリックスの1要素が、マネジメントの単位になります。この単位に、プロジェクトの、プログレス、コスト、アーンドバリューなどのデータを集約し、実態を正確に掌握することを目的とするものです。

Control Account (CA) と Work Package (WP) を規定する標準として

MIL-STD-881B “Work Breakdown Structure for Defense Material Items”, 1993
と、この標準から作成された、

MIL-HDBK-881 “Work Breakdown Structure”, 1998

では、先ず、Work Breakdown Structure (WBS) と Organization Breakdown Structure (OBS) の2体系で構成されるマトリックスの要素を Control Account とし、これがいくつかの Work Package で構成されるとしています。この両文書では、未だ、Cost Account と表記されています。この規定でいう Work Breakdown Structure (WBS) は、プロジェクトの成果物の体系です。**MIL-HDBK-881** は、現在、Office of the Under Secretary of Defense for Acquisition, Technology, and Logistics のサイト

<http://www.acq.osd.mil/pm/newpolicy/wbs/wbs.html>

から、入手できます。

Control Account と表記している、プロジェクトマネジメントのテキストの中で、アーンドバリューに特化したものとして、2003年に英国で出版された、

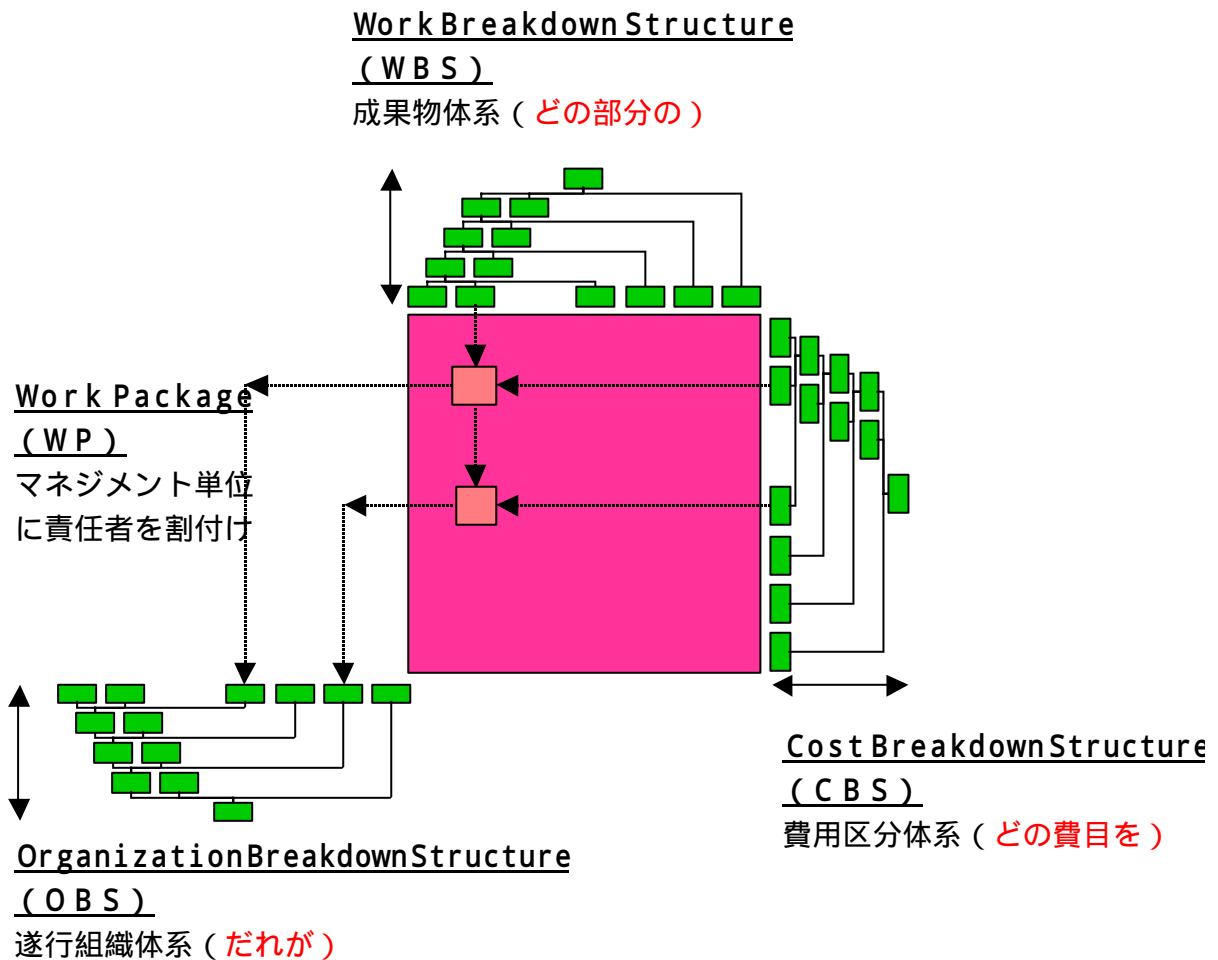
Webb, A. “Using Earned Value – A Project Manager’s Guide”, Gower Publishing, 2003
を挙げておきます。本書でも、**MIL-HDBK-881** と同じ考え方になっています。本書を挙げる理由の一つは、WBS、CBS、OBS、CA、WPなどは、アーンドバリューマネジメントの

ベースとなるものだからです。逆に、アードバリューは、これらと無縁には存在しえないものです。本書は、これらの関係を理解する上で、優れたテキストになっていると判断される点が、二つ目の理由です。

さて、先に、Work Breakdown Structure (WBS) と Cost Breakdown Structure (CBS) の2体系で構成されるマトリックスの要素を Work Package とし、これがいくつかの Control Account で構成されるとしているものとして、

プロジェクトマネジメント用語研究会編著“エンジニアリング/プロジェクトマネジメント用語辞典”，重化学工業通信社，1986

があります。本書にみられるように、一般的に、エンジニアリング業界では、図に示すように、マネジメント対象の単位を決めて、これに、遂行責任者を割付けていくというプロセスが、自然なためと思われます。



なお、2次元のマトリックスの2体系の組み合わせによって、Control Account (CA) と Work Package (WP) とが入れ替わっているケースがあることに注意を要します。