

PM資料ガイド

項目	Control Account Plan	Rev.	年月日	作成
	Cost Account Plan	0	04/03/31	富田正道
		1	04/09/30	富田正道
対象	一般			
視点	基本解説			

Control Account Plan と Cost Account Plan は同じもので、最近では、前者の表記が多く用いられています。このガイドでは、以下、Control Account Plan として説明します。どちらも、CAP と表記されることがあります。和訳用語は無く、カタカナ書きにするのが一般的です。

Control Account Plan は、プロジェクトを的確にマネージするための枠組みのうち、Work Breakdown Structure (WBS) と Organization Breakdown Structure (OBS) の2体系で構成される2次元のマトリックスの1要素である Control Account 単位に立てる計画をいいます。なお、ここでいう Work Breakdown Structure (WBS) は、プロジェクトの成果物の体系です。

Control Account が複数の Work Package で構成されているときは、Work Package ごとに計画を立て、Control Account 単位に纏めます。Control Account Plan を、すべて、時系列に整理すると、マネジメントのベースラインと呼ばれる計画ができ上がることになります。

Control Account Plan は、公式には、アーンドバリューマネジメントシステム (EVM) の標準が求める要求に基づいて作成される文書です。

主要な標準の来歴をみると、最初は、Cost Account Plan として、

DoDI 7000.2 “Performance Measurement for Selected Acquisitions”, 1967
に基づくものが求められ、

DoD 5000.2-R “Mandatory Procedures for Major Defense Acquisition Programs (MDAPs) and Major Automated Information System (MAIS) Acquisition Programs”, 1996

になって、Control Account Plan と改称されました。これが、

ANSI/EIA-748 “Earned Value Management Systems”, 1998

に引き継がれ、現在は、

ANSI/EIA-748-A “Earned Value Management Systems”, 2002

という標準になっています。

実務面の公式ガイドとしては、D o Dが作成している、

DoD “Earned Value Management Implementation Guide”, Rev.1, 1997
があります。本書は、現在、Office of the Under Secretary of Defense for Acquisition,
Technology, and Logistics のサイト

http://www.acq.osd.mil/pm/currentpolicy/evms_pol.htm#evmig

から入手できます。なお、本書では、未だ、Control Account Plan と Cost Account Plan
という用語が混用されています。

Control Account Plan に関するテキストとしては、アーンドバリューに特化したプロジェ
クトマネジメントのテキストのうち、

**Fleming, Q.W., Koppelman, J.M. “Earned Value Project Management”, Second
Edition, Project Management Institute, 2000**

を挙げておきます。本書では、Chapter 7 に、

Estimate and Budget Project Resources to Form Control Account Plans (CAPs)

という章を設けて、詳しく、解説しています。C A Pのポイントとして、

Each CAP must contain three discrete elements in order to be viable:

- 1) a specific scope of work,
- 2) a time frame for performance, and
- 3) an approved budget to accomplish the work.

Each CAP must have the capability of measuring its planned value against the
earned value, and also the earned value against the actual costs. A project’s total
Performance Measurement Baseline (PMB) is therefore merely the summation of its
individual CAPs.

という記述があります。すなわち、Control Account Plan とは、Control Account を単位
として、個々の仕事を明記し、それぞれの仕事を実行する時を定め、予算を明示するもの
で、アーンドバリューマネジメントシステムが定義する、planned value、earned value、
actual costs を測定できるものであると理解されます。

この **Fleming, Q.W., Koppelman, J.M.** のテキストは、翻訳され、

**P M I 東京 (日本) 支部 監訳“アーンド・バリューによるプロジェクトマネジメント” ,
日本能率協会マネジメントセンター , 2004**

として、出版されています。